



Bedoelingsdocument Vervanging Verlichting Schipholtunnel (VVS)

Rijkswaterstaat –definitief
Datum: 10 november 2025

1. Doel bedoelingsdocument

Dit document heeft als doel om voor de realisatiefase van het project 'Vervanging Verlichting Schipholtunnel' (VVS) informatie te geven over de wijze waarop het projectteam van Rijkswaterstaat de samenwerking met de opdrachtnemer voor zich ziet. Daarvoor beschrijft het verschillende aspecten die van belang zijn: van kritische projectkenmerken en succesfactoren tot verwachtingen en kenmerken van het projectteam. Het geeft weer hoe het projectteam van Rijkswaterstaat kijkt en hoe het wil werken. Rijkswaterstaat is hierop in het project aanspreekbaar. Inschrijvers kunnen deze informatie gebruiken om een zo goed mogelijke aanbieding te maken.

2. Aanleiding en doel van het project

De openbare verlichting in de Schipholtunnel is aan het einde van haar technische levensduur. Het betreft de gehele installatie, inclusief bekabeling en ophangconstructie en geldt voor alle tunnelbuizen. Daarnaast is er sprake van schade aan diverse armaturen als gevolg van te hoge voertuigen. Het huidige systeem is niet meer geschikt om met levensduurverlengend onderhoud in stand te worden gehouden tot aan de uitvoering van de vernieuwingsopgave. Hierom heeft Rijkswaterstaat besloten de verlichting vooruitlopend op de vernieuwingsopgave te vervangen.

Het project heeft als doel om de verlichting in de Schipholtunnel in 2027 te vervangen binnen het project VVS. Indien deze verlichting niet tijdig wordt vervangen, komt de tunnelveiligheid in het geding, wat kan leiden tot tunnelsluitingen. In dat geval worden de organisatiedoelen van Rijkswaterstaat – een veilig, bereikbaar en leefbaar Nederland – niet gerealiseerd.

3. De opdracht

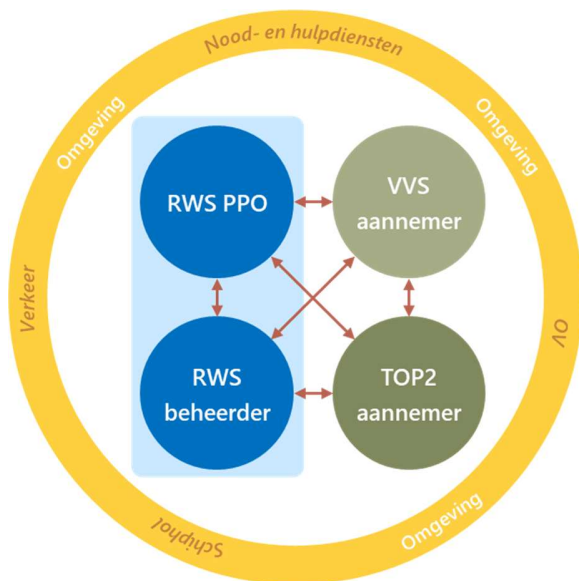
De scope van het project VVS betreft het vervangen van de bestaande openbare verlichting in de verkeersbuizen van de Schipholtunnel, inclusief de armaturen bij de toeritten tussen de emissiewanden van de vier tunnelbuizen. De opdracht omvat onder andere het vervangen van de LFV-besturing, driverkasten, armaturen, bekabeling (inclusief doorvoeren), L20-sensoren, kabelgoten, bevestigingsmaterialen en ophangconstructies. De nieuwe tunnelverlichting dient te voldoen aan, en gerealiseerd te worden conform, de Landelijke Tunnelstandaard (LTS). De nieuwe LFV-tunnelverlichting moet zowel bediend kunnen worden vanuit de huidige Bediening en Besturing als vanuit de toekomstige Bediening en Besturing conform LTS. Daarvoor zal de bestaande Sattline-besturing en MMI worden aangepast. Met het vervangen van de verlichtingsinstallatie kan tevens een duurzamere technologie worden toegepast.

4. De gekozen aanpak

Omwille van de voortgang en het spoedeisende karakter van de werkzaamheden, heeft Rijkswaterstaat gekozen voor een opdracht voor specifiek de vervanging van de verlichting in de Schipholtunnel, in plaats van dit werk mee te nemen in een groter onderhoudscontract. De gekozen contractvorm is een D&C-contract op basis van de UAV-gc. Binnen deze contractvorm wenst Rijkswaterstaat het project in gezamenlijkheid met de opdrachtnemer en in goede afstemming tussen alle betrokkenen tot een goed einde brengen.

4. Belangrijke projectkenmerken

Kenmerkend voor het project VVS is de vereiste samenwerking tussen vijf betrokken partijen: de omgeving, de VVS-aannemer, de huidige onderhoudsaannemer (TOP2), Rijkswaterstaat (projectteam TOP2 en projectteam VVS) en de beheerder. Er zijn vier slots gereserveerd en gecommuniceerd met de omgeving voor de uitvoering van de werkzaamheden. Alle



Figuur 1. Omgevingsrelaties project VVS

werkzaamheden dienen per tunnelbuis te worden gerealiseerd binnen de daarvoor bedoelde SLOT. Het project heeft aanzienlijke impact op, en is van groot belang voor, de omgeving, waaronder Schiphol en de weggebruikers. Daarom zijn hinderbeperking en voorspelbaarheid van groot belang.

Er bestaan duidelijke raakvlakken tussen de reguliere onderhoudsaannemer (TOP2) en de VVS-aannemer, onder andere bij de overdracht van de tunnel voor en na werkzaamheden, alsmede met de doorlopende storingsdienst van de TOP2-aannemer.

6. Samenwerking en gewenste werkwijze

Rijkswaterstaat wil het project, binnen de kaders van het contract en met behoud van ieders contractuele verantwoordelijkheden, in samenwerking met de opdrachtnemer en in nauwe afstemming met alle betrokken partijen, uitvoeren. Het projectteam van Rijkswaterstaat wil actief betrokken zijn en actief betrokken worden bij de uitvoering door de opdrachtnemer. Gedrag dat RWS zowel bij zichzelf als bij de aannemer wil zien, is gebaseerd op veiligheid, openheid en wederzijds respect. Belangrijke principes hierbij zijn:

- We werken veilig of we werken niet;
- We handelen proactief, flexibel en adaptief;
- We zijn over en weer open en eerlijk over risico's, issues, kansen en zorgen;
- We helpen elkaar waar nodig;
- We tonen respect voor elkaars gerechtvaardigde belangen en hebben oog voor de belangen van de omgeving;
- We gaan gezamenlijk voor resultaat;
- We streven naar eerlijk geld voor eerlijk werk.

Rijkswaterstaat wil werken met open vizier en vervelende verrassingen zo veel mogelijk voorkomen. Het gezamenlijk helder krijgen van de uitvraag alsmede de details van de aanbieding alvorens te beginnen met de uitvoering, maakt hier deel van uit. Het Rijkswaterstaat-team waardeert hiernaast het met regelmaat fysiek aanwezig zijn en werken op de projectlocatie en het structureel agenderen van risico's, issues en kansen. Verwacht wordt dat de opdrachtnemer hier invulling aan geeft.

7. Wanneer is het project succesvol?

Het project wordt als succesvol beschouwd wanneer het is gerealiseerd zoals bedoeld, zonder overmatige tegenwind. Belangrijke indicatoren hiervoor zijn:

- Het project is veilig uitgevoerd;
- De werkzaamheden zijn binnen de gestelde kaders voltooid;
- Beide partijen kunnen met tevredenheid en trots terugkijken;
- De aannemer behaalt een eerlijke/normale winst, zonder onnodige verhogingen of kunstgrepen;
- Er is met plezier gewerkt en samengewerkt.

8. Succesvolle samenwerking

De samenwerking wordt als succesvol ervaren wanneer er respect is tussen partijen, harmonie binnen het team heerst en er vertrouwen bestaat tussen alle betrokkenen. Er is sprake van open communicatie, snelle besluitvorming



via korte lijnen en gezamenlijke sturing op resultaten. Rijkswaterstaat en de opdrachtnemer sturen samen op projectsucces, zonder wij-zij-denken, maar vanuit een gezamenlijk 'wij'-gevoel.

9. Verwachtingen van de aannemer

Van de aannemer verwacht Rijkswaterstaat dat deze veilig werkt, kwaliteit levert en betrouwbaar is – doet wat hij zegt. De aannemer stelt zich samenwerkingsgericht op, neemt actief deel als partner en toont begrip voor de bredere context van het project, inclusief de belangen van omgeving en stakeholders. Daarnaast verwacht RWS een proactieve houding, oplossingsgerichtheid, openheid en flexibiliteit. De aannemer luistert en verdiept zich in de opgave.

10. Verwachtingen van Rijkswaterstaat

Van het eigen RWS-team wordt betrokkenheid, zichtbaarheid, deskundigheid en besluitvaardigheid verwacht. Het team handelt proactief bij het oplossen van issues en problemen, en beschikt over flexibiliteit en aanpassingsvermogen. Het projectteam wil vertrouwen geven en opbouwen, open en eerlijk communiceren, en verbindend samenwerken. Het team is beschikbaar om te helpen waar nuttig en nodig. Daarnaast heeft het team oog voor plezierig werken in het project.